

SISTEMA DE MONITOREO ECOM ATLANTIC.

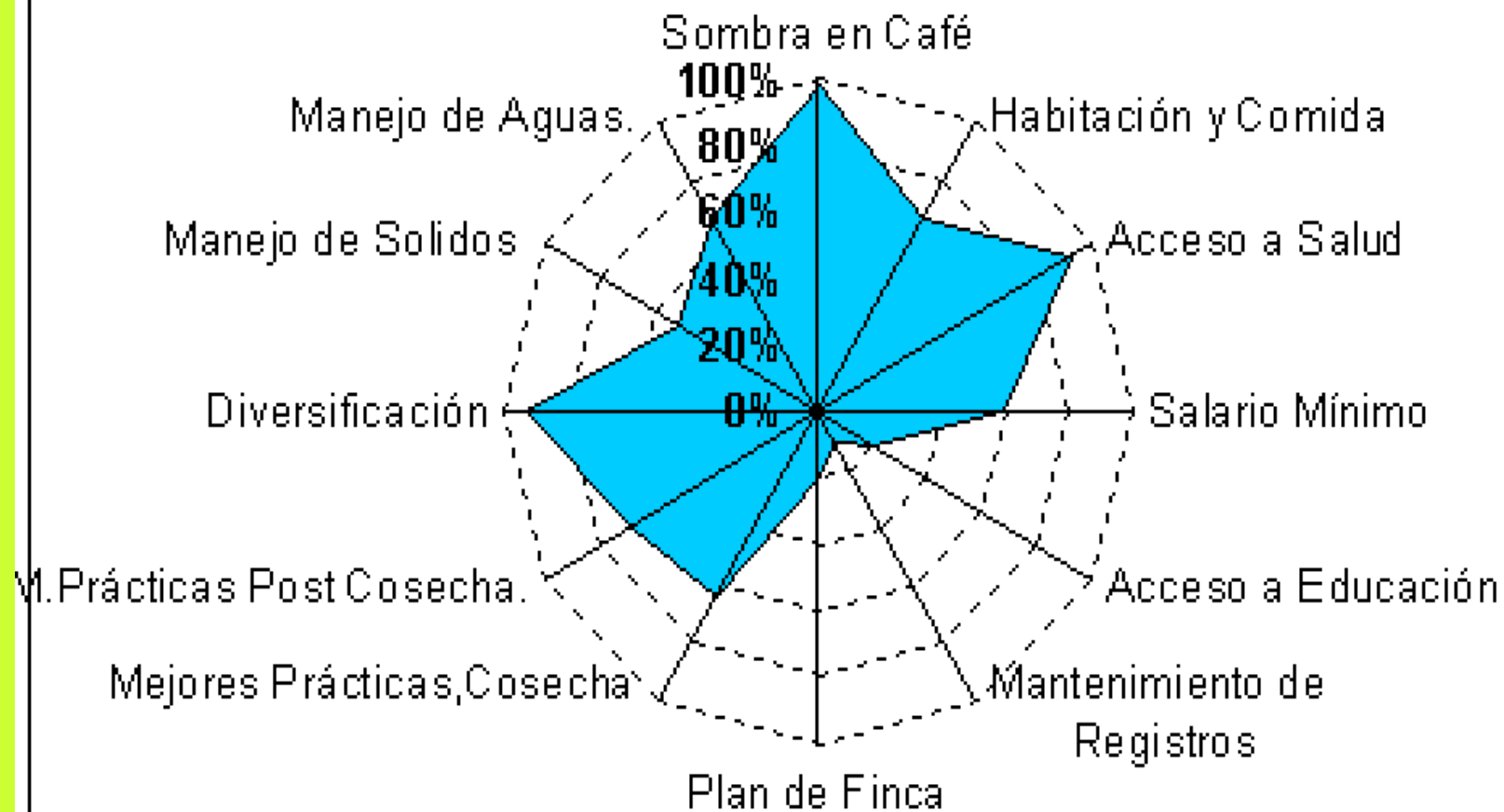
SEGUIMIENTO Y EVALUACION
CLAVE DE ÉXITO.

Conocerlos

- **Primera Etapa**
- Identificación de los productores, Línea Base
- Definición de criterios.
- Definición de indicadores
- Diseño de la boleta de encuesta.
- Capacitación a encuestadores sobre aplicación de la boleta.
- Definición de la Línea Base.
- Resultado: Línea Base, con cumplimiento de criterios e indicadores.
- **Resultados de Línea base documentados en la base de datos.**

Línea Base, Situación de los productores al inicio del Proyecto, utilizando Indicadores SAI

Análisis de Sostenibilidad



Monitoreo

- A través de la Gerencia Agrícola, utilizando el Sistema de Control Interno (SCI), técnicos, promotores e inspectores de finca.
- Utilizando las herramientas desarrolladas por la Plataforma SAI, mejores practicas e indicadores económicos, sociales y ambientales.

Sistema de Monitoreo

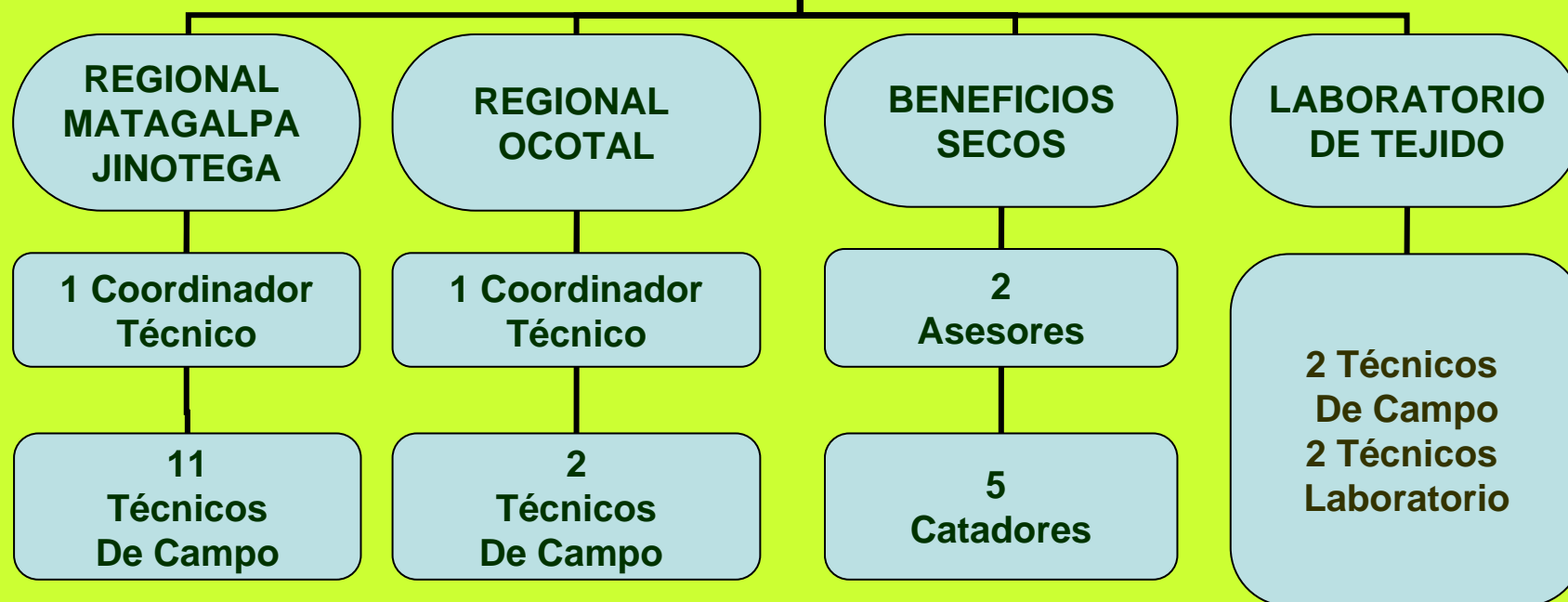
- A) Planificación : Plan Operativo Anual (POA)
- B) Indicadores claves medibles, definidos.
- C) Línea de Base.
- D) Herramientas: encuestas, visitas, reuniones, asambleas, registros.
- E) Informes, evaluaciones internas y externas, seguimientos periódicos.
- F) Análisis de los datos, registro en la base de datos.
- G) Lecciones aprendidas.

Cómo se hace un plan de ataque?

- **Planificación:**
- Elaboración del POA (con indicadores definidos)
- Elaboración del Plan Técnico.
- Herramientas de monitoreo definidas.
- Plan de capacitación y entrenamiento.
- Plan de Presupuesto de gastos.

ESTRUCTURA TECNICA

**GERENTES REGIONALES,
BENEFICIOS
Y LABORATORIO**





Red Atlantic (REDA)

- Cada agencia (52) funciona como núcleo y contacto con un numero de productores por zona.
- Es un sistema de organización informal pero funcional que permite que se pueda convocar rápidamente a productores en las diferentes zonas.
- Cada agencia es un centro que recopila información necesaria para alimentar la base de datos del café de Atlantic.

Que se necesita?

- Información fiable y actual sobre las preguntas ¿hacemos lo que es relevante? y ¿lo hacemos correctamente?
- Conocemos las herramientas de Monitoreo adecuadas? ¿las aplicamos correctamente? ¿el personal esta entrenado en técnicas de monitoreo? ¿utilizamos una buena línea de base? ¿utilizamos indicadores claves medibles? ¿aplicamos buenas metodologías de recolección de datos? ¿hay buenas fuentes de información?

Control / Evaluación

- **Control:**
- A través del Sistema de Control Interno.
Para el monitoreo adecuado.
- **Evaluación :**
- Uso de herramientas de medición (con puntajes), en los tres niveles, económico, social y ambiental.

Tres Dimensiones del Sector Café Sostenible

- Derechos humanos y estándares sociales
- Estándares decentes de vida
- Ingreso y condiciones de trabajo decentes.



- Protegiendo el Medio Ambiente.
- Conservando los Recursos naturales ...

- Ingresos razonables en toda la cadena de valor del café
- Acceso al mercado
- Sostenibilidad

Sistema de Control Interno Atlantic (SCIA)



- Necesario para el monitoreo de Proyectos e iniciativas, apoyo a productores en su transformación, levantamiento de datos necesarios para alimentar las bases de datos Atlantic.
- Garantiza que se cumplen los compromisos, metas, a través de indicadores que miden los avances e impactos esperados.
- Es el control de calidad de la Red.

Quienes son los garantes del sistema de control interno: los productores, el resto los agentes y técnicos son facilitadores.

- Asistencia técnica dirigida a la formación de :
- Nivel A. Técnicos de Atlantic, capacitados para que sirvan de capacitadores.
- Nivel B. Agentes.
- Nivel C. Productores.
- Montaje de un Sistema de Control Interno(SCI): Demostrar que el sistema de producción utilizado cumple con los parámetros que espera el comprador.

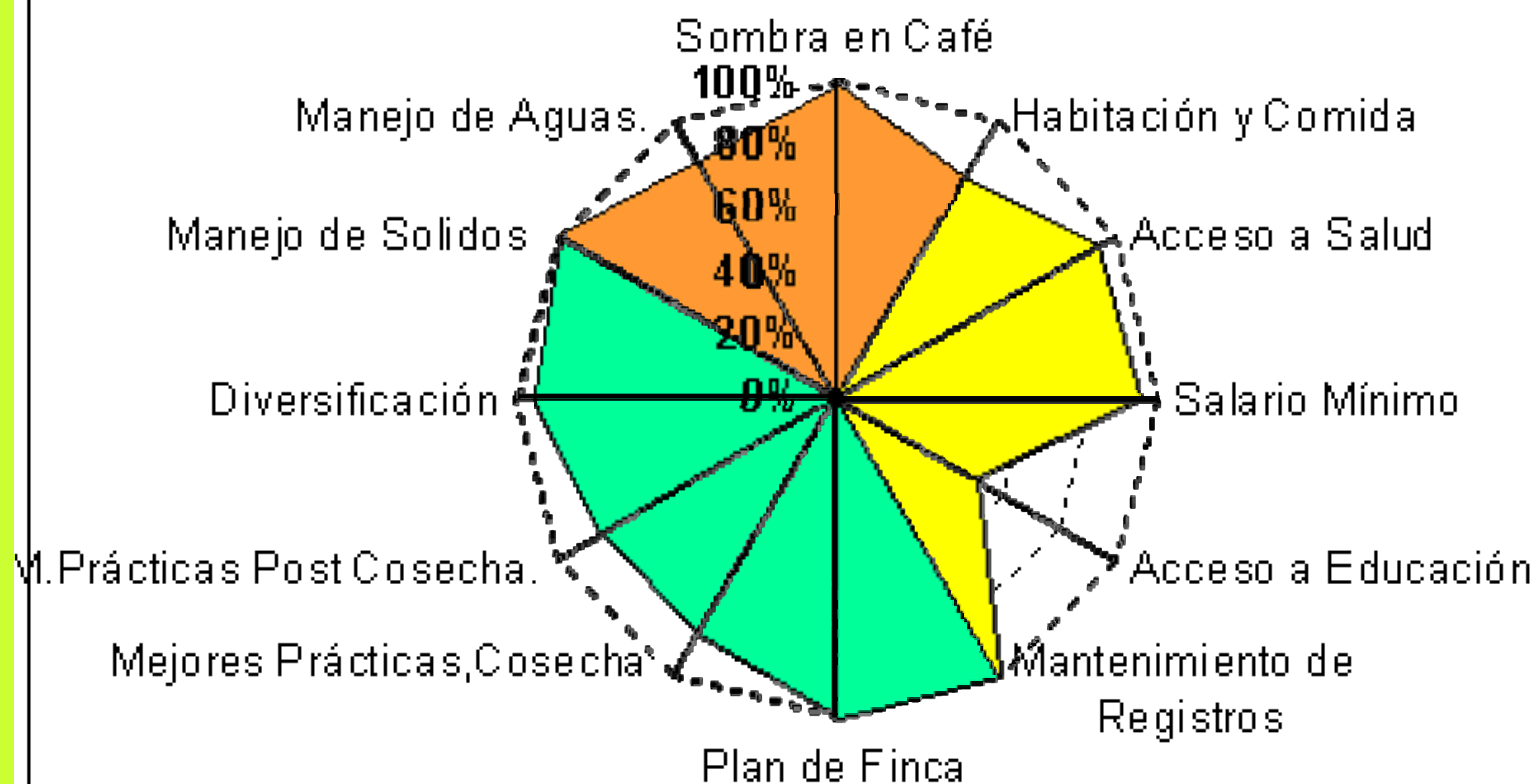


Como se implementa?

- **Segunda Etapa**
- **Implementación** ; basado en Mejores prácticas de acuerdo a principios y guías establecidas. (SAI), (4C) ,(TaskQ AAA) otras.....
- Asistencia Técnica : Capacitaciones en temas relevantes (Modernización)
- Hoja de visitas técnicas.
- Historial del productor. (base de datos actualizada)
- Auto evaluación inicial del productor.
- Verificación interna, plan de mejoras.
- Verificación externa. (Plan de mejoras de acuerdo a condiciones y recomendaciones).
- Auditoria externa.

Resultados Diciembre 2006, aplicación de mejores practicas SAI en café

Análisis de Sostenibilidad



Asistencia Técnica

- Conocer bien al productor.
- Tener un plan.
- Herramientas de medición.
- Conocer las nuevas iniciativas.
- Un sistema de monitoreo.
- Evaluar cada seis meses.
- Corregir y mejorar.

Asistencia Técnica, moderna

- Utilizar herramientas como, registros de costo e ingresos, plan de finca, mapa de uso actual de suelo, indicadores de mejores practicas, hoja de visita técnica.
- Implementar plan de asistencia técnica dirigida. Monitoreo continuo, evaluar cada mes el avance, analizar, ajustar, corregir, lecciones aprendidas, nuevas herramientas.
- Hacer un plan de capacitación basado en resultados encontrados en la línea base.
- Capacitar internamente a los técnicos, capacitar a los productores.

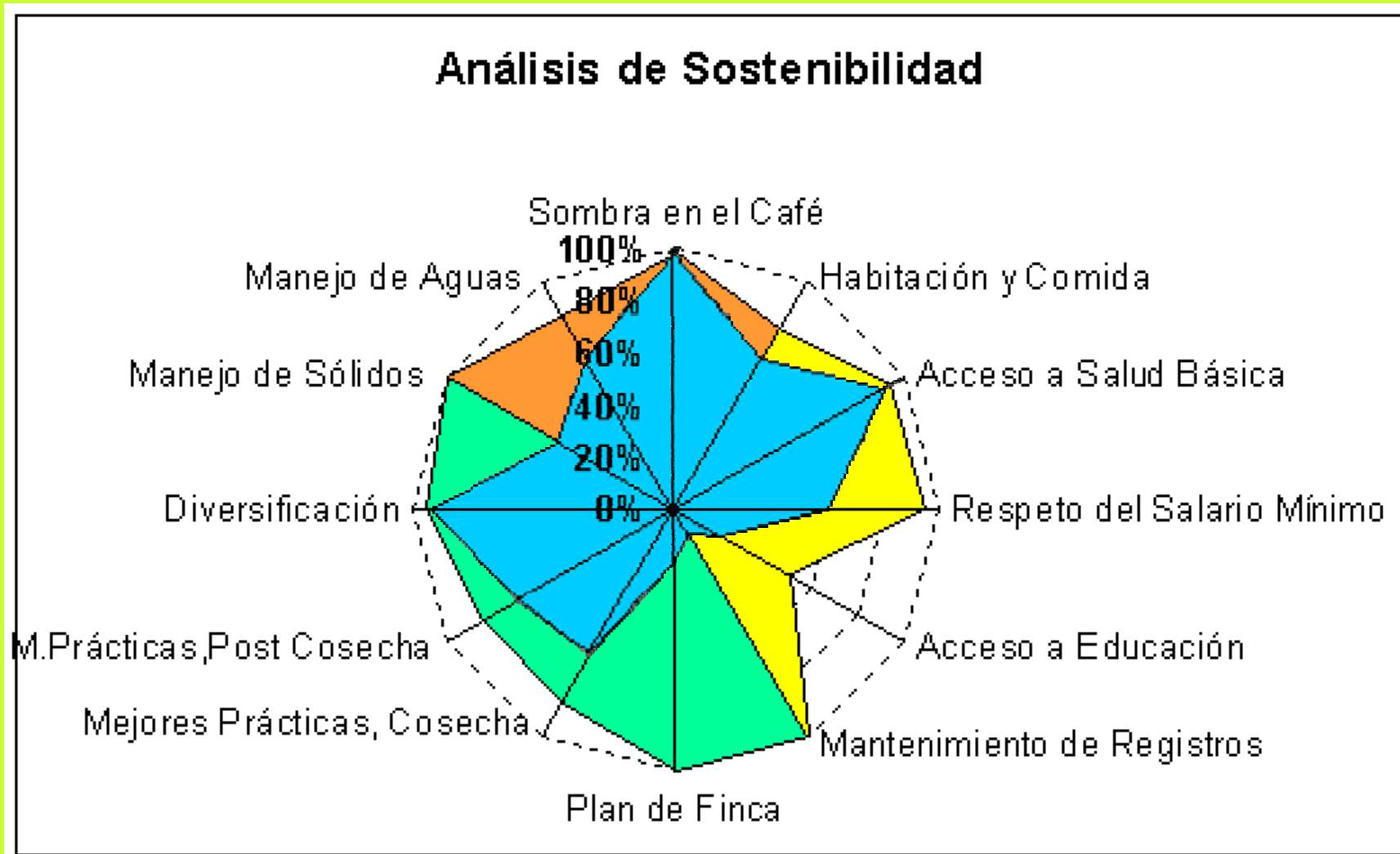
Asistencia Técnica, moderna

- Analizar en los tres niveles, económico operativo, social y medio ambiental, fortalezas y debilidades. Cada productor es diferente y la asistencia técnica debe de ser dirigida a solucionar los puntos débiles.
- Como hacerlo: Utilizando los indicadores Atlantic (SAI y 4C) se realiza a través de encuestas la primera base de información conocida como línea base. Utilizando formatos con puntuaciones se logra tener una idea inicial de la situación particular de cada productor.
- Esta es la base de inicio para que la gerencia Agrícola elabore un plan de asistencia técnica dirigida.

Calidad? Mejores practicas? Mercados diferenciados? Para que?

- Lograr : Viabilidad Económica, sostenibilidad social y sostenibilidad medio ambiental en el productor.
- Implementando: Mejores practicas.
- Resultado: Café de calidad sostenible.
- Entrando a: Mercados de calidad y nichos de cafes especializados y diferenciados.

Comparación de Línea Base y Resultados Diciembre 2006, bajo los principios SAI




USO DE INDICADORES SAI, COMO HERRAMIENTA.

Conocer al productor, ganar su confianza, cambiar su actitud, lograr que el productor conozca los potenciales de su finca y que administre eficientemente sus recursos, lograr incrementar su capacidad empresarial a través de la asistencia técnica y los procesos de transferencia de conocimientos.





Parameters	Initial Baseline	Value Now	Evolution
Total farm's production area (in ha) coffee and not coffee	Area of Coffee: 1,274 /ha Total Farm Area: 6,154/ha		
Total quantity of fertilizer per ha of coffee (N.P.K)		Semi-Tec: 9 Bgs of 46Kg/ha. Tec: 18 Bgs of 46 Kg/ha	
Labor cost.	US\$ 1.76/day	US\$ 2.94/day	Increase US\$ 1.18/day
Total quantity (Lts/Ha) of water used by the farm for coffee processing		Small: 11,400 liters/ ha. Medium: 14,400 liters/ ha Large: 23,800 liters/ha	

Parameters	Initial Baseline	Value Now	Evolution
Number of shade trees per ha.		Waslala 370/ha Wiwili 360/ha El Cua 220/ha	
Access to potable water or well water.	100%	100%	
Implementation of BROCA traps for coffee production	Implementation: 0% Training: 0%	Implementation: 7% Training: 55%	
Awareness of farmers with regard to water use and water protection.	58%	98%	40%
Access to education is provided	21%	30%	9%
Access to basic health services are provided	93%	95%	2%

Parameters	Initial Baseline	Value Now	Evolution
Farmer access to regular Extension Services	25%	98%	73%
Farmer access to credit	YES	YES	100%
Farmer access to market information	YES	YES,	Coffee market price. Training on Coffee Market, Participation in RAMACAFE event.
New practices implemented by Farmers during Project implementation	YES	YES	Pruning and Plant Management, application and use of Fertilization, Fungicides and Pesticides. Harvest and Post Harvest best practices. Improved accounting procedures, development of Farm Business Plan. Soil erosion and best Water practices. Respect of basic Wage Norms. Improved Social Infrastructure. Access to improved Food, Health and Education.



Parameters	Initial Baseline	Value Now	Evolution
<p>Coffee yield, in green coffee per ha.</p> 	<p>Traditional</p> <p>8 Bgs of 46 Kg/Ha.</p> <p>Semi. Tech.</p> <p>12 Bgs of 46 Kg/Ha</p> <p>Tech.</p> <p>15 Bgs of 46 Kg/Ha</p>	<p>Traditional</p> <p>12 Bgs of 46 Kg/Ha.</p> <p>Semi. Tech.</p> <p>19 Bgs of 46 Kg/Ha</p> <p>Tech.</p> <p>30 Bgs of 46 Kg/Ha</p>	<p>Traditional</p> <p>50%</p> <p>Semi. Tech.</p> <p>60%</p> <p>Tech.</p> <p>100%</p>
<p>Average price received per kg of green coffee sold.</p> <p>Average price for the whole year and range, i.e., min. & max.</p>		<p>price received per kg US\$ 2.04 / Kg</p> <p>Max US\$ 2.43 / Kg Min. US\$ 1.82 / Kg</p>	
Price received as a % of FOB price		90%,	

Parameters	Initial Baseline	Value Now	Evolution
Cost of production of green coffee, in \$ per kg.	Traditional : 0.76¢/Kg Semi Tech. US\$ 1.16/Kg Tech. US\$ 1.35/Kg	Traditional : US\$ 1.37/Kg Semi Tech. US\$ 1,44/Kg Tech. US\$ 1.49/Kg	Traditional : 0.61¢/Kg Semi Tech. 0.28¢/Kg Tech. Cents 0.14/Kg
% Change of coffee production costs relative to year 1.		Traditional : 80% Semi Tech. 24% Tech. 10%	
Change in revenue (gross income - Total costs as a % relative to year 1.	Traditional 0.48¢/Kg Semi Tech. 0.46¢/Kg Tech. 0.35¢/Kg	Traditional 0.67¢ / Kg Semi Tech. 0.60¢ / Kg Tech. 0.55¢/kg	Traditional 40% Semi Tech. 30% Tech. 57%

Aprox. total net income on coffee per household produced during 2005.	Traditional US\$ 368/ha	Semi Tech. US\$ 522/ha	Tech. US\$ 755/ha
Aprox. total net income on all activities other than coffee per household	Traditional US\$ 80.00/ha	Semi Tech. US\$ 100.00/ha	Tech. US\$ 150.00/ha
Coffee pulp recycling	47%	83%	36%
Workshops	0	5	5
Number of Training Producers	0	160	160
Field days	0	1	1